



## CAMBIOS REGISTRADOS EN EMPRESAS ORIENTADAS HACIA LA CRÍA VACUNA ASESORADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO GANADERO (MGAP-BID).

*Ings. Agrs. Claudio Rinaldi, Marcelo Nougué, Esteban Hoffman. UNICAMPO URUGUAY SRL.*

### RESUMEN.

En el marco del PROYECTO GANADERO (BID-MGAP) se ejecutaron 34 planes de negocios en empresas ganaderas con el fin de mejorar la producción de terneros. Las empresas estaban ubicadas en los departamentos de Paysandú, Rivera, Rocha y Flores, en suelos de índice CONEAT promedio 90, las empresas contaban con un área de pastoreo promedio de 812 ha (CV: 67%). La revisión de toros, ajuste de la fecha y duración del entore, control del amamantamiento, manejo de los pastoreo y mejoramientos de campos fueron las herramientas empleadas, las que con su aplicación en tiempo y forma era alentada por un subsidio no reintegrable. En los tres años de ejecución se logró la especialización de las empresas en la cría vacuna, verificado por cambios en la cantidad de vacas entoradas, el aumento en el destete y en definitiva el aumento de 300% en la cantidad de terneros destetados por unidad de superficie.

### SUMMARY-

Within the framework of PROYECTO GANADERO (BID-MGAP) 34 businesses plans in beef farms with the purpose of improving calves production were executed. The farms were located in the departments of Paysandú, Rivera, Rocha and Flores, in soils of CONEAT index average 90, the farms counted with a grazing area average of 812 ha (CV: 67%). The revision of bulls, fits of the date and duration of entore, nursing control, grazing management and native pasture improvements were the used tools, which application in time and forms was encouraged by a nonrefundable subsidy. In the three years of operation: the specialization of the breeding cattle farm was obtained, verified by changes in the amount of cows bred, the increase in the weaning rate and at the last in the increase of 300% in the amount of bull calves produced by surface unit.

### INTRODUCCIÓN.

Frente a un panorama de fuerte extracción, que peligrosamente hace igualar la cantidad de animales faenados a los animales nacidos (Montes, E., 2000), dado que la cría vacuna no acompaña la mayor demanda de terneros, se plantea y desarrolla el Proyecto Ganadero por parte del MGAP con crédito BID, el cual es ejecutado por operadores privados para incentivar la producción de terneros (Componente I). Así, empresas con una superficie de entre 300 y 1250 ha CONEAT 100, fueron la población objetivo para llevar adelante una serie de cambios estraté-

gicos de manera de poder incrementar en un lapso de 6 años la cantidad de terneros producidos por unidad de superficie. Para ello, se plantearon Planes de Negocios con metas intermedias que debían cumplirse en un período piloto de 30 meses y establecer la posible evolución a 72 meses. UNICAMPO URUGUAY SRL para 34 empresas, realizó un diagnóstico individual con la información de los años 1999, 2000 y 2001, y dirigió la ejecución de los planes en el transcurso de los años 2002, 2003 y 2004. Dado el volumen de información colectada en tres años de diagnóstico más tres años de ejecución, el objetivo es analizar el impacto en los indicadores físicos del conjunto de las empresas, frente a los cambios gestionados por el asesoramiento técnico.

### MATERIALES Y MÉTODOS.

Los planes fueron elaborados y presentados entre abril y julio de 2001. Se aprobaron u observaron hasta octubre del mismo año, la ejecución de los planes comenzó en noviembre de 2001 y fueron gestionados hasta la última presentación de metas en junio de 2004. Los establecimientos ubicados en los departamentos de Paysandú, Rivera, Rocha y Flores, presentaron una superficie promedio de pastoreo de 812 ha (CV=67%), con un índice CONEAT de 90. La información a ser analizada surge de las declaraciones Juradas de cada año del diagnóstico y de la ejecución certificado veterinario de diagnóstico de preñez y revisión de toros; declaración de los productores para verificación de metas, auditorías del operador para verificación de mejoramientos forrajeros, implementación de medidas de control del amamantamiento, realización de subdivisiones, alimentación diferencial, y otros cambios propuestos en el Plan de Negocios.

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN.

Las empresas fueron agrupadas de acuerdo al comportamiento reproductivo promedio de los tres años del diagnóstico previo al trabajo en tres grupos: grupo de destete alto: los tres años del diagnóstico por encima de 78%, grupo destete bajo: los tres años igual o menor a 60% y Grupo destete variable: el promedio de los tres años de diagnóstico es de 68% de destete, variable entre años. A continuación se muestra el comportamiento de diferentes indicadores productivos para los tres grupos definidos en base a sus resultados durante los tres años de diagnóstico.

Los grupos no se diferenciaron en la cantidad de vacas de cría por há, siendo similar al promedio nacional

**Cuadro 1.** Indicadores para cada grupo de destete promedio (1999,2000 y 2001)

Destete promedio	Total	ALTO	BAJO	VARIABI
	0,67	0,78	0,6	0,68
Proporción de empresas	100	0,17	0,4	0,43
Área mejorada (%)	18,16	28	12	20
Vacas de cría/ha	0,30	0,28	0,31	0,3
Carga media (UG/ha pastoreo)	0,87	0,81	0,84	0,92
Largo entore (días)	119	108	121	121
% de vaquillonas entore 2 años	61,46	85	67	47
Toros (%)	3,3	3,5	3,3	3,2
Vientres C/destete Precoz (%)	17	60	7	10
Empresas que realizaron Diagnóstico de gestación (%)	77	100	64	80
<b>Terneros destetados/ha</b>	<b>0,20</b>	<b>0,22</b>	<b>0,19</b>	<b>0,20</b>

(0.29 VC/ha), tampoco fue diferente el % de toros y la duración del entore es de 4 meses para los dos grupos de más bajo destete. La cantidad de vientres con destete precoz es mucho mayor en los predios de alto porcentaje de destete (60% de los vientres), en contraposición a los grupos de destete bajo y variable, que no superan el 10% de los vientres con destete precoz. El área mejorada es también superior en el grupo de alto destete (40% con respecto al grupo variable, y 133% con respecto al grupo de bajo destete), no traduciéndose en aumentos de carga, ya que en contraposición, el grupo de alto destete es el que tiene menor carga total. La mayor proporción de área mejorada es usada para disminuir la edad al primer entore, más que para sostener mayor dotación. Las empresas de destete alto en forma sistemática, tienen un manejo en general más ajustado y mejorado, pero a pesar de su buen destete, es bajo el número de terneros destetados/ha (< 0.25). El cuadro siguiente muestra cómo variaron los indicadores para los 3 años de trabajo para los dos grupos finales

El promedio de destete del conjunto de empresas asesoradas fue 23% superior al destete promedio de la situación de partida (78% vs. 63%) y la proporción de empresas que se encuentran en los grupos de alto destete fue de 65%, 3.8 veces superior al de la situación de partida. El cambio en la cantidad de vacas de cría por unidad de superficie (0.72 vs. 0.3), junto con el aumento de la eficiencia reproductiva fueron los responsables del aumento de los terneros destetados/ha (de 0.19 se incrementó a 0.56 terneros/ha). No se generaron aumen-

Destete promedio	ALTO	VARIABLE
	82%	71%
Proporción de empresas	65%	35%
Área mejorada (%)	24%	11%
Vacas de cría/ha	0,71	0,75
Carga media (UG/ha pastoreo)	0,88	0,76
Largo entore (días)	90	94
Toros (%)	3,4%	4,6%
Vientres con DP (%)	36%	22%
Terneros destetados/ha	0.58	0.54

**Cuadro 2.** Indicadores para cada grupo de destete promedio durante la ejecución del proyecto (2002, 2003 y 2004).

tos importantes en el área mejorada, y las variaciones de los valores son debidas a la reorganización de las empresas en los grupos de análisis. Los valores finales de carga tampoco variaron, sin embargo fue posible incrementar en forma muy importante la eficiencia de cría del stock, llegando a 1.8 vacas necesarias para destetar un ternero/ha en relación a las más de 5 originales.



---

---

## CONSIDERACIONES FINALES.

---

---

Hubo una especialización de las empresas hacia la cría vacuna, verificado por el aumento importante en la cantidad de vacas de cría por unidad de superficie. Se logró un incremento importante en la eficiencia reproductiva de los rodeos involucrados y se pudieron implementar medidas de manejo de bajo costo, todo lo cual posibilitó aumentar en un 300% la cantidad de terneros/ha destetados.

Finalmente es posible mejorar la productividad del rodeo de cría nacional en base a la información ya existente en el País, mediante la instrumentación de planes que contemplen la necesidad de contar con asesoramiento técnico para su ejecución.

---

---

## LITERATURA CITADA

---

---

DIEA, 1995. Censo General Agropecuario 1990. MGAP.

DIEA, 2002. Censo General Agropecuario 2000. MGAP.

Montes, E., 2000. Algunos aspectos del sistema de producción vacuna. Revista del Plan agropecuario, N° 93. Septiembre de 2000.

Rinaldi, C. y Hoffman, E., 2001. Plan Maestro. Proyecto Ganadero, BID-MGAP. Operador Privado: CONSUR SERVICIOS.