



de influencia del COFVAC.

Esto tiene varias puntas para el análisis. Entre ellas, y como la más importante dentro de lo que es el objetivo primordial de la Facultad de Veterinaria que es el de formar veterinarios, vemos que el Centro se convierte en un lugar de suma importancia pedagógica.

Si contamos que durante el año pasado y este se ha concurrido en total 152 días, vemos que se han evaluado 2,24 casos clínicos por día, y eso si no contáramos los días en que los estudiantes se han pasado desvasando o realizando tareas inherentes a los proyectos de investigación.

En total, aunque muchos de ellos han pasado muchas veces en las salidas, han participado hasta el momento 208 estudiantes, por lo que podemos evaluar que individualmente, cada uno pudo atender 1,63 casos clínicos, 0,75 cirugías, 32,39 análisis coproparasitarios, 430 lanas desvasadas y revisado 4,57 careros. Esto nos hace afirmar las ventajas del COFVAC como centro de entrenamiento de estudiantes. Por otra parte, muchos de los casos estudiados han sido objeto de seminarios, monografías, trabajos de investigación, etc, encarado por los estudiantes e incluso presentados en eventos científicos por los mismos y los docentes a cargo.

Desde el punto de vista de la investigación, se sale de la casuística normal que estamos acostumbrados desde el Hospital Veterinario de Montevideo, y abre las puertas para nuevos horizontes en lo que hace al estudio de temas que están afectando otras zonas del país.

Como área ganadera, la mayor cantidad de casos está dada en ovinos y bovinos (72%), pero como se evidencia en las tablas, todas las especies están comprendidas.

El relacionamiento directo con el Centro Hospital Veterinaria debe ser objeto de estudio, en aras de la centralización de esfuerzos administrativos dentro de la política descentralizadora.

CONCLUSIONES

Se recomienda ampliar la participación de docentes y estu-

diantes en el COFVAC, así como los períodos de días que se pasan en el mismo para mayor aprovechamiento de los múltiples casos a ser vistos en la zona, lo que ampliaría la inserción de la Facultad entre los pobladores locales, así como se fortalecería la formación de los futuros profesionales.

BIBLIOGRAFIA

2 Rimbaud E. et al. Caracterización Técnica del Instituto Nacional de Colonización. 1996. División publicaciones de la Facultad de Veterinaria, 139 pps.

SUMMARY

From January 14 1996, the Veterinary College, were working at Artigas Department, even, in November 22 1996, a Veterinary Operationally Center called «Dr. Alberto Castillo» was funded.

In this Center, the Veterinary College, were working to National Farming Institute, and technical assistance to all Artigas Department also.

This paper, show all of diagnostics realized in this Center, between January 14 1996 to March 30 1998, like a first epidemiological contribution for the influence area, emphasizing about strategical role of the Center.

In this period, there were attending 340 clinical cases, in bovines (38,53%), ovines (33,6%), horses (4,7%), suinos (2,1%), dogs (16,5%) and cats (4,7%). 6738 coprological analysis, 149 semen avaluation, 576 serological searchers, 72 bacteriological isolation, 189 necropsys, 67 bloods samples evaluation and 19 urinalisis were realizing.

Of all cases, the most were chirurgic (42,1%), medical (10,68%), and infectious (23,8%), attending parasitological (14,7%) and toxicological (0,6%) cases also.

LA NECESIDAD DE CAPACITACION PERMANENTE DE LOS VETERINARIOS PRIVADOS PARA ENFRENTAR LOS NUEVOS CAMBIOS QUE AFECTAN A LA PROFESION EN ENTRE RIOS.

Luis Rhades ()*, *David Primost (*)*,
Roque Angelino ()*, *Juan Bruno (**)*

E.E.A. INTA Concepción del Uruguay C.C. N° 6 (3260)
Concepción del Uruguay Telfax: 0442-25561/78
E-Mail: Econcep@inta.gov.ar.

RESUMEN

La tendencia a la concentración económica que caracteriza a las transformaciones que se producen, afectan al sector agropecuario y en especial a las PyME's.

Estos cambios requieren de una urgente adaptación, para lo cual hay que reconocer la realidad de cada sector involucrado. A través del análisis de la composición del rodeo por categorías y la clasificación de los establecimientos según su aptitud productiva pecuaria, en el ámbito de la provincia de Entre Ríos, se pudo determinar que en la provincia prevalece la actividad de cría con un bajo porcentaje de procreo y un

tamaño de rodeo de 127 animales por establecimiento.

Analizando las características de los departamentos del área de influencia de la E.E.A. INTA Concepción del Uruguay, se deduce que el 89,30% de los productores son PyME's y tan solo un 10,70% se encuentra por encima de la unidad productiva media.

Esta realidad nos lleva a la conclusión de que para hacer frente a la reconversión productiva de este sector se requiere de la participación de profesionales con adiestramiento continuo que asuman un rol con un fuerte contenido social, con educación y adiestramiento permanente, de acuerdo a los requerimientos del mundo actual.

Por medio del Programa Cambio Rural y de la estructura del INTA se ha brindado la oportunidad a los profesionales de la actividad privada que han querido ampliar su perfil laboral, la posibilidad de acceder a la capacitación en forma directa, para atender las necesidades que las PyME's entrerrianas demandan.

Para consolidar la participación de los veterinarios privados



XXVI Jornadas Uruguayas de Buiatria

CUADRO N° 1 (Datos 1ª Campaña de Vacunación Antiaftosa 1997) CARACTERIZACION DEL REBAÑO POR DEPARTAMENTOS EN LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

DPTO.	CATEGORIZACION DEL REBAÑO							
	Vacas	Vaquillonas	Toros	Terneros	Terneras	Novillos	Novillitos	Total Rodeo
Colón	84.260	23.303	4.311	26.606	27.740	24.353	17.111	207.684
Concordia	86.930	29.992	5.221	25.708	26.220	16.235	13.682	203.988
Diamante	36.298	15.002	1.861	13.005	13.779	7.718	17.825	105.488
Federación	115.137	34.929	5.950	30.834	31.595	14.971	9.787	243.203
Federal	179.725	48.076	10.326	47.540	48.274	24.804	14.352	373.097
Feliciano	108.632	33.704	5.750	27.392	27.986	15.633	6.527	225.624
Gualeguay	92.353	42.768	6.450	30.689	31.580	58.634	31.142	293.616
Guaychu.	140.844	56.890	8.514	41.638	42.805	95.526	40.499	426.716
Islas	40.647	17.920	2.012	11.812	12.542	35.759	18.458	139.150
La Paz	174.996	56.561	9.342	47.698	48.618	43.040	21.375	401.630
Nogoya	105.663	39.382	5.565	32.200	31.360	39.167	24.829	278.166
Paraná	102.159	39.133	4.664	29.027	30.492	22.76	28.551	256.792
Tala	62.971	23.279	3.527	20.537	21.332	29.333	17.297	178.276
Uruguay	105.206	43.546	5.517	31.401	32.506	55.847	32.699	306.722
Victoria	41.342	16.430	2.620	12.793	13.515	35.207	14.466	136.373
Villaguay	207.472	63.656	10.962	63.593	64.994	60.299	39.488	510.464
TOTAL	1.684.635	584.571	92.592	492.473	505.338	579.292	348.088	4.286.989
PORCENTAJE	39,30	13,64	2,16	11,49	11,79	13,51	8,12	100

FUENTE: FU.CO.F.A. Area de Información Técnica

en programas orientados a satisfacer a este numeroso sector, en el futuro se debería convocar a una concertación, con la participación permanente del Estado, las Universidades, los sectores gremiales agropecuarios y de graduados, para debatir y planificar políticas de educación, investigación y desarrollo a mediano y largo plazo.

Palabras claves: Veterinarios privados, Entre Ríos, cambios, capacitación permanente.

INTRODUCCION

Los cambios que están ocurriendo en el sector agropecuario deben generar una imperiosa necesidad de adaptación a los mismos, ya que no hacerlo implicaría asumir el riesgo de salir de la escena económica.

Para ello hay que reconocer intelectual y emocionalmente la necesidad del cambio; y para que esto ocurra es prioritario comenzar por conocer la realidad de cada sector involucrado. En un mundo en transición, aproximándose al siglo XXI, la tendencia a la concentración económica es uno de los hechos más relevantes que caracterizan a las transformaciones que se producen. Esta tendencia no escapa al sector agropecuario. Los *commodities* tienen cada vez menos valor frente a los insumos y a los servicios, por consiguiente la escala es la herramienta para hacer frente a esta realidad. Ahora bien, ante esta concentración de capitales, ¿Cuál es la situación de las PyME's agropecuarias dentro de este contexto?

La baja rentabilidad es una característica; y si nos referimos

exclusivamente a la actividad pecuaria, la misma es más baja aún.

METODOS

Para poder seguir adelante, debemos conocer de quienes estamos hablando, para lo cual se ha recurrido al análisis de la información brindada por la FU.CO.F.A.², mediante la cual se han elaborado una serie de cuadros que nos permitirán realizar el estudio de la composición del rodeo y la caracterización de los productores según la superficie de los establecimientos, por departamento, haciendo hincapié en aquéllos que están bajo la influencia directa de la E.E.A. INTA Concepción del Uruguay.

RESULTADOS

Del análisis de los cuadros N° 1 y N° 2 se desprende que:

* El porcentaje de terneros logrados a nivel provincial es del 59%.

* La relación Novillo-novillito/Vaca es de 0,55, lo que nos está indicando una prevalencia de la actividad de cría extensiva sobre la invernada.

* El tamaño promedio del rodeo en la provincia es de 127 animales.

La tendencia actual apunta a un marcado crecimiento de las grandes empresas, porque expresan el cambio de estructura económica que se está produciendo en el mundo, por lo que podemos prever la concentración de capitales y



actividades en el sector agropecuario. Esto va a provocar seguramente la salida del escenario económico de muchos. A su vez la realidad demuestra que el aumento de la escala de producción es inversamente proporcional a la ocupación de mano de obra (calificada y no calificada). Por este motivo las profesiones del sector agropecuario verán disminuidas sus oportunidades laborales. Pero esta afirmación es una verdad a medias.

Los cuadros son elocuentes en lo que a la caracterización de los productores se refiere. El cuadro N° 6 muestra que en los 5 departamentos de referencia, el 89,30% de los productores se encuentran por debajo de la unidad productiva media y tan solo el 10,70% está por encima de ella. Podemos decir, sin temor a equivocarnos, que en promedio,

CUADRO N° 2 INDICADORES

DPTO.	INDICADORES	
	Tamaño Promedio del Rodeo	Relación Nov+Nto/Vaca
COLON	79	0,49
CONCORDIA	152	0,34
DIAMANTE	66	0,70
FEDERACION	130	0,22
FEDERAL	264	0,22
FELICIANO	237	0,20
GUALEGUAY	162	0,97
GUAYCHU.	168	0,97
ISLAS	338	1,33
LA PAZ	178	0,37
NOGOYA	74	0,61
PARANA	67	0,50
TALA	85	0,74
URUGUAY	107	0,84
VICTORIA	93	1,20
VILLAGUAY	166	0,48
PROMEDIO	127	0,55

² Fundación contra la Fiebre Aftosa

estas PyME's se caracterizan por:

- * Una relación Novillo-novillito/Vaca de 0,70.
- * Un tamaño promedio del rodeo de 121 animales.
- * Un índice de terneros producidos del 60%.
- * Una eficiencia de producción de aproximadamente 45 Kg./ha.
- * No tienen estacionalidad productiva.
- * Bajos ingresos.
- * Rentabilidad baja.
- * Descapitalización.
- * Baja valorización del servicio profesional.
- * Economía de sobrevivencia (Esto implica en muchos casos, actividades simultáneas de cría/invernada/tambo, sin la prevalencia de un sistema productivo definido).
- * Impositiva y previsionalmente no hacen aportes.
- * Comercialización en NEGRO.
- * Legalmente son infractores.
- * Imposibilidad estructural de acceso al financiamiento necesario para enfrentar los cambios.
- * En muchos casos podemos hablar de analfabetismo funcional.
- * Alta probabilidad de salir del sector.

DISCUSION

Frente a esta realidad, ¿cómo hacemos para que esta gran mayoría de productores se reconviertan y se transformen en empresarios que manejen unidades productivas

CUADRO N° 3 NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS CLASIFICADOS POR SUPERFICIE EN LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS

DPTO.	N° DE ESTABLECIMIENTOS						Estblecimientos Totales
	De 0 a 50 Ha.	De 51 a 100 Ha.	De 101 a 200 Ha.	De 201 a 300 Ha.	De 301 a 500 Ha.	Mas de 500 Ha.	
Colón	1.632	531	256	84	56	66	2.631
Concordia	539	245	170	75	56	122	1.207
Diamante	957	283	174	53	44	78	1.589
Federación	1.032	427	183	59	52	123	1.876
Federal	483	250	249	101	91	237	1.411
Feliciano	424	164	101	66	61	136	952
Gualeguay	1.035	241	204	72	81	181	1.814
Guaychu.	954	485	492	183	160	263	2.537
Islas	244	26	32	10	20	80	412
La Paz	783	444	393	168	175	296	2.259
Nogoyá	2.051	779	510	156	155	121	3.772
Paraná	2.026	877	648	205	146	104	4.006
Tala	884	351	288	97	84	74	1.778
Uruguay	1.791	462	273	110	86	136	2.858
Victoria	743	253	185	94	93	92	1.460
Villaguay	1.274	607	493	200	198	290	3.062
TOTAL	16.852	6.425	4.651	1.733	1.558	2.399	33.624

FUENTE: FU.CO.F.A. Area de Información Técnica

sustentables?

Con este panorama, es muy probable que muchas PyME's se queden en el camino como consecuencia de la falta de escala y de rentabilidad.

Ahora bien, la pregunta es ¿Cuántas son las PyME's agropecuarias que pueden transformarse para hacer frente a las nuevas disyuntivas del mundo actual?

¿Cuántos veterinarios podrán participar activamente para producir esta transformación necesaria?

¿Están capacitados los profesionales con su formación de grado para hacer frente a esta realidad que nos presenta hoy el mundo globalizado?

CONCLUSIONES

Cuando se hacía referencia a que era una verdad a medias el hecho de que los profesionales iban a ver disminuidas sus oportunidades de trabajo, era porque las preguntas anteriormente formuladas tienen una respuesta muy clara. Podemos decir en ambos casos, que son muchas las PyME's que podrán reconvertirse y ser sustentables y a su vez son muchos los profesionales que podrán participar de este desafío.



XXVI Jornadas Uruguayas de Buiatría

CUADRO Nº 4 ESTABLECIMIENTOS CLASIFICADOS POR SUPERFICIE EN LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS (PORCENTAJE)

DPTO.	PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS						
	De 0 a 50 Ha.	De 51 a 100 Ha.	De 101 a 200 Ha.	De 201 a 300 Ha.	De 301 a 500 Ha.	Mas de 500 Ha.	Estblecimientos Totales
Colón	62,05	20,20	9,74	3,20	2,45	2,51	2.631
Concordia	44,66	20,30	14,10	6,20	4,64	10,12	1.207
Diamante	60,23	17,81	11,00	3,34	2,77	4,91	1.589
Federación	55,00	22,80	9,80	3,15	2,78	6,56	1.876
Federal	34,30	17,80	17,70	7,16	6,45	16,80	1.411
Feliciano	44,60	17,30	10,61	6,75	6,41	14,30	952
Gualedguay	57,06	13,30	11,30	4,00	4,50	10,00	1.814
Guaychu.	37,60	19,11	19,40	7,30	6,30	10,40	2.537
Islas	59,30	6,30	7,80	2,50	4,90	19,50	412
La Paz	34,70	19,70	17,40	7,50	7,80	13,10	2.259
Nogoyá	54,40	20,70	13,60	4,15	4,11	3,20	3.772
Paraná	50,60	21,90	16,20	5,11	3,70	2,60	4.006
Tala	49,80	19,80	16,20	5,50	4,80	4,20	1.778
Uruguay	62,70	16,20	9,60	3,90	3,00	4,80	2.858
Victoria	51,00	17,30	12,70	6,50	6,40	6,30	1.460
Villaguay	41,60	20,00	16,10	6,60	6,50	9,50	3.062
PORCENT.	50,12	19,10	13,83	5,15	4,63	7,13	100

FUENTE: FU.CO.F.A. Area de Información Técnica

La necesidad de adaptación a los cambios que se han producido y que se producirán, nos tienen que llevar a plantearnos la urgencia en desarrollar nuevas aptitudes que permitan al veterinario del ámbito rural asumir una actitud distinta frente al productor.

El profesional que quiera ampliar su perfil laboral dentro del contexto de las PyME's, deberá asumir un rol con un fuerte contenido social, que le permita acercarse y comprometerse con la empresa, atendiendo su problemática estructural, (económica-financiera-productiva) e involucrarse con el productor y su familia, estrechando vínculos, para tratar de comprender las conductas humanas, para poder, de esa manera, quebrar los paradigmas culturales que frenan la reconversión mental del productor y vencer, a su vez, todos aquellos escollos que impiden la transformación del sector de las PyME's agropecuarias.

Para ello, dentro de este contexto, es importante la educación y capacitación permanente de los veterinarios, para resolver las nuevas situaciones y problemas con creatividad profesional, para lo cual la profesión deberá expandirse fuera de su estricto núcleo de prácticas y actividades médicas, moviéndose para abarcar otras disciplinas, para ajustarse a un entorno social que cambia muy rápidamente, con una actitud humanista cada vez mayor, de acuerdo a los nuevos

CUADRO Nº 5 ESTABLECIMIENTOS CORRESPONDIENTES A LOS DEPARTAMENTOS DEL AREA DE INFLUENCIA DE LA E.E.A. INTA CONCEPCIÓN DEL URUGUAY

DPTO.	ESTABLECIMIENTOS (Porcentajes)				
	De 0 a 100 Ha.	De 101 a 200 Ha.	De 201 a 300 Ha.	De 301 a 500 Ha.	Mas de 500 Ha.
COLON	85,25	9,74	3,20	2,15	2,50
GUAYCHU	56,71	19,40	7,30	6,30	10,00
TALA	69,60	16,20	5,50	4,80	4,20
URUGUAY	78,90	9,60	3,90	3,00	4,80
VILLAGUA	61,60	16,10	6,60	6,50	9,50
PROMEDI.	69,80	14,20	5,30	4,55	6,20

CUADRO Nº 6 CLASIFICACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS SEGÚN SU APTITUD PRODUCTIVA EN LOS DEPARTAMENTOS DEL AREA DE INFLUENCIA DE LA E.E.A. INTA CONCEPCIÓN DEL URUGUAY

DPTO.	ESTABLECIMIENTO (Porcentaje)				R Nv- Nto/ Vaca	Tam. Prom. Rodeo		
	Por debajo UPM ³ 89,30%						Por arriba UPM 10,70%	
	0 a 100	101 a 300	301 a 500	+ de 500				
COLON	85,25	12,94	2,15	2,50	0,49	79		
GUAYCHU	56,71	26,70	6,30	10,00	0,97	168		
TALA	69,60	21,70	4,80	4,20	0,74	85		
URUGUAY	78,90	13,50	3,00	4,80	0,84	107		
VILLAGUA	61,60	22,70	6,50	9,50	0,84	166		
PROMEDI.	69,80	19,50	4,55	6,20	0,70	121		

³ UPM: Unidad Productiva Media

requerimientos del mundo actual, de manera de ser más competitivos en el mercado laboral y no dejar espacios vacíos. El Programa Federal de Reconversión Productiva para la Pequeña y Mediana Empresa Agropecuaria, Cambio Rural, contenido dentro de la estructura del INTA, ha demostrado su valor dinamizador para el nucleamiento de los productores, con la participación de los profesionales de la actividad privada.

Sin lugar a dudas, la estructura del Programa ha brindado la oportunidad a numerosos profesionales de pertenecer a un sistema que les permite participar activamente del mismo, accediendo a la capacitación y entrenamiento periódico y en forma directa. Esto ha posibilitado atender las necesidades que las PyME's Entrerrianas demandan.

Cuatro años de implementación del Programa Cambio Rural han demostrado su invaluable aporte, el que debería consolidarse con la concertación y activa participación del Estado, de las Universidades, las entidades gremiales de los graduados y del sector agropecuario, para debatir, planificar y desarrollar políticas de educación, investigación y desarrollo a mediano y largo plazo para este importante sector.



SUMMARY

The tendency to the economical gathering that characterizes the transformations produced affect the agricultural sector, especially the PyME's. This changes required an urgent adaptation.

Through the analysis of the cattle categories and the farm classification according to the cattle production, in the province of Entre Ríos, it has been determined that the province is leader in cattle-breeding with a low percentage of births, and 127 animals per farm.

Having analysed the characteristics of the province departments in the area of E.E.A. INTA Concepción del Uruguay, it has been deduced that 89,30% of the cattle breeders belong to PyME's and only 10,70% are over the ordinary productive unit. In order to produce changes, it is necessary that trained professionals always help the breeders with permanent training and education.

The "Cambio Rural Program" and INTA has offered the opportunity to this private professionals to have the possibility of giving direct training to work with PyME's.

In order to have more private veterinarians working in this program, it is necessary in the future, to ask the universities, agricultural corporations, veterinarian corporations and the government, so as to exchange ideas and plan educational tendencies, investigation and development from medium to longer periods of time to help these small farmers.

Key words: Private veterinarians, changes, Entre Ríos, permanent training.

BIBLIOGRAFIA

1. FU.CO.F.A. (Fundación Contra la Fiebra Aftosa) 1998. Datos de la Campaña de Vacunación Antiaftosa, 1ª Campaña 1996 y 1ª Campaña 1997. Area de Información Técnica, Paraná, Entre Ríos.

2. LOPEZ, A.T.; LUCESOLI, R., 1994 "Servicio, parición y destete, propuesta tecnológica y practicas de ganaderos del partido de General Guido". Seminario resultados de enfo-

ques sistémicos aplicados al estudio de la diversidad agropecuaria. Actas. 1994, mar. 22-24, Mar del Plata. Editado por Mario Lopez y Roberto Cittadini. INTA/CERBAS; INRA/SAD, Balcárce, pag. 59-83.

3. PORTER, M.E. 1995 "Estrategia competitiva" REI/CECSA Buenos Aires, 2ª Ed.

4. RANTSIOS, A.T., 1997 "El futuro de las ciencias veterinarias y de la profesión veterinaria" Número Centenario de la Revista de la Sociedad de Medicina Veterinaria, Pag. 10-12.

5. RHADES, L.C., 1996 "La disyuntiva del cambio a través de los grupos de Cambio Rural" Revista de Medicina Veterinaria, Vol. 77 N° 3 Pag. 21.

6. RHADES, L.C., 1997 (a) "El impacto de Cambio Rural en la profesión veterinaria" Conferencia XVIII Jornada de Actualización, Agosto 1995. Ciencia Veterinaria N° 27 Pag. 17-21.

7. RHADES, L.C., 1997 (b) "La participación del veterinario en el Programa de Reconversión Productiva de las PyME's agropecuarias" Sociedad Chilena de Buiatría, III Jornadas Chilenas de Buiatría, Osorno, Chile Pag. 134-136.

8. RHADES, L.C., 1997 © "¿Por que cambiar?" Revista de Medicina Veterinaria Vol. 78 N° 1 Pag. 41.

9. RHADES, L.C.; PRIMOST, D.; BRUNO, J.J.; 1997 (a) "Aspecto humano de la actividad del Programa Cambio Rural" Revista de Medicina Veterinaria, Vol. 78 N° 4 Pag. 270.

10. RHADES, L.C.; PRIMOST, D.; BRUNO, J.J.; 1997 (b) "La participación del veterinario en el Programa de Reconversión Productiva de las PyME's agropecuarias, su impacto" Centro Médico Veterinario de Paysandú, XXV Jornadas Uruguayas de Buiatría, IX Congreso Latinoamericano, Paysandú, Uruguay, Pag. 16-17.

11. SANTINELLI, José, 1997 "El gerenciamiento, las habilidades necesarias para poder aprovechar los cambios a favor de la empresa" MgA Managment Agropecuario, 1º Seminario sobre administración de recursos humanos y gerenciamiento para el sector agropecuario, Buenos Aires, Pag. 11-23.

12. THURROW, L.C.; 1996 "El futuro del capitalismo" Javier Vergara Editor, Buenos Aires.

13. TOFFLER, A. y H.; 1995 "Las guerras del futuro" Plaza y Janes, Barcelona.